




Arvio toteumasta		
0 =		tavoite ei tule toteutumaan
1 =		osittain toteutunut
2 =		tulee todennäköisesti toteutumaan tai on jo toteutunut
Näkökulma	Strateginen tavoite	Koordinointivastuu
Asukkaat ja hyvinvointi	1. Väestön määrä kasvaa vähintään 1 % vuosittain ja ja kasvu sijoittuu 70 % asemakaava-alueelle ja 30 % kyliin	0
	2. Vahvistetaan kuntalaisten hyvinvoinnin edellytyksiä tulevaisuuden kunnassa	
	3. Digitalisaation edellytykset	
	4. Yhteisöjen, verkostojen ja kumppanuuksien vahvistaminen ja hyödyntäminen	
Näkökulma	Strateginen tavoite	
Talous	5. Kuntakonsernin talouden tasapaino pitkäjänteisellä ja kustannustietoisella päätöksenteolla	
Näkökulma	Strateginen tavoite	
Kuntalaisten palvelut	6. Toimivat ja tarkoituksenmukaiset palvelut koko kuntalaisen elämänskaarelle	
	7. Laadukkaat varhaiskasvatus ja opetuspalvelut	
	8. Laadukkaat ja kattavat kulttuuri- ja liikunta- ja vapaa-ajanpalvelut	
	9. Ikäihmisten mielekäs ja turvallinen arki	
	10. Kunnan ja maakunnan onnistunut kumppanuus	
	11. Varmistetaan osaava ja hyvinvoiva henkilöstö	
Näkökulma	Strateginen tavoite	
Asuminen ja maankäyttö	12. Elinvoimainen ja viihtyisä palveluiden keskus	
	13. Toimiva joukkoliikenne ja turvallinen sekä kattava kevyenliikenteen verkosto	
	14. Kilpailukyinen ja monipuolinen tonttitarjonta asumiseen ja yrittämiseen	
Näkökulma	Strateginen tavoite	
Elinkeino ja työllisyys	15. Kehitetään elinkeinorakennetta vahvaksi ja monipuoliseksi	
	Hallinnon ja talouden tuottavuushankkeet käynnistetty	

Elinikäinen oppimisen ja hyvinvoinnin palvelut	1. Kansalaisopisto järjestää kursseja ja tapahtumia, jotka tuottavat osaamista ja hyvinvointia kuntalaisille.	1. Kansalaisopisto järjestää kursseja ja tapahtumia, jotka tuottavat osaamista ja hyvinvointia kuntalaisille.	Opisto keräsi opiskelijapalautetta erityisesti etäopetukseen osallistuneilta. Saatu palaute oli hyvää. Opiskelijoiden digiosaaminen lisääntyi. Koronasta johtuen tuntimäärä sekä netto-opiskelijamäärä jäivät osittain toteutumatta.	●
	2. Kirjasto edistää kaikenikäisten kuntalaisten monipuolista lukutaitoa ja kansalaisuutta, tiedonhankintaa ja hyvinvointia.	2. Kirjasto tarjoaa sisällöltään ja muodoiltaan monipuolisia aineistoja, matalan kynnyksen palveluja, opastusta, kohtaamisia ja tapahtumia sekä kokeilee uutta ja osallistuu kirjaston ulkopuolisiin tapahtumiin.	Kirjaston aineistohankinta toteutui suunnitellusti ja e-aineistojen hankintaa lisättiin Kirkes-kirjastojen yhteisen linjauksen mukaisesti. Aukioloajat toteutuivat paremmin kuin vuonna 2020, mutta kirjastoauto oli koronarajoitusten vuoksi pois ajosta 25 viikkoa. Tapahtumia järjestettiin yli 100 kpl ja opastuksia 75 kpl. Ulkopuolisiin tapahtumiin kirjasto osallistui 5 kertaa. Digipastuksia tarjottiin ajanvarauksella koko vuoden ja digicafe toimi normaalisti syksyllä. Digipastus tavoitti 42 hlöä. Asiakkaan tilaamia, valmiiksi noudettavaksi koottuja lastenaineistokasseja kirjastossa tehtiin vakaan 37 ja perheille 54 kpl.	●
Hyvinvoinnin edistämisen palvelut	1. Hyvinvoinnin- ja terveydenedistämisen resurssit (raha ja henkilö) pysyvät vähintään nykyisellä tasolla.	1. Mittari: hyvinvoinnin- ja terveydenedistämisen henkilöresurssi määrä ja käytettävä raha.	Hyvinvoinnin- ja terveydenedistämisen henkilöresurssi toteutui 50%, järjestely toimi väliaikaisesti, kun työt priorisoitiin vapaa-aikapäällikön töiden kanssa. Vuoden 2022 talousarvioon esitettiin henkilöstö- ja määrärahat entisen tason mukaisesti.	●
Vapaa-aikapalvelut	1. Vapaa-aikapalvelut toimii laaditun strategian mukaisesti. 2. Tulosalue suoriutuu päällikön vaihdoksesta ja tulevasta organisaatio muutoksesta.	1. Strategian tavoitteet saavutetaan niin toiminnan kuin organisaatio muutoksen osalta.	1) Strategisten tavoitteiden toteutumista seurattiin ja tehtiin muutoksia tavoitteiden saavuttamiseksi. Vapaa-aikapäällikön 50% työpanos toimi väliaikaisesti, kun työn painopistettä rytmitettiin ja vuoroteltiin hyvinvointikoordinaattorin työn kanssa. 2) Vapaa-aikapäällikön tehtävä muutettiin hyvinvointipäälliköksi ja virka täytettiin joulukuussa 2021.	●