

Kunnanhallitus	§ 258	06.09.2021
Kunnanvaltuusto	§ 125	20.09.2021
Kunnanhallitus	§ 352	07.12.2021
Kunnanvaltuusto	§ 159	13.12.2021

## **Mäntsälän kuntastrategia 2022 - 2025**

468/00.01.05/2021

Kunnanhallitus 06.09.2021 § 258

Kuntalain mukaisesti kuntastrategia on pakollinen ohjausväline. Lain tarkoituksena, on että strategian ohjaavuus sekä merkitys kunnan johtamisessa kasvaa. Kuntalain ja kunnan hallintosäännön mukaisesti, uusi valtuusto aloittaessaan arvioi voimassa olevan strategian ja laatii uuden. Kuntien toimintaympäristö on muuttunut ja muuttumassa hyvin merkittävästi erityisesti hyvinvointialueiden myötä.

Mäntsälässä strategiatyö aloitettiin kevättalvella johtoryhmän työllä. Työn aikana on kerätty materiaalia ja palautetta strategian tueksi, myös hyödynnettäväksi jatkossa. Lisäksi edellisen valtuustokauden puolivälissä tehtyä arviointia ja muuta aineistoa on mahdollista ja syytäkin hyödyntää.

Kuntaliiton yhteenveto kuntastrategiasta:

"Strategialla tarkoitetaan päätöksiä ja toimintaa ohjaavaa johdonmukaista mallia, suunnitelmaa ja tietoisesti päätettyä toiminnan suuntaa, jonka avulla pyritään ennakoimaan tulevaisuutta ja lisäämään kunnan mahdollisuuksia selviytyä entistä enemmän epävarmuuksia sisältävässä toimintaympäristössä.

- Yksinkertaisimmillaan kuntastrategia ymmärretään kunnan toiminnan punaiseksi langaksi tai tieksi kohti haluttua tulevaisuutta.
- Kunnat toimivat jatkuvan ja yhä kiihtyvän muutoksen keskellä. Muutokseen on pystyttävä johdonmukaisesti varautumaan - strateginen johtaminen on muutosjohtamisen kulmakivi.

Kunta voi myös ennalta suunnitelluilla viisailla ratkaisuilla ja valinnoilla ohjata tulevaisuuden kehitystä. Kyse on toimintaympäristön uhkiin varautumisesta ja mahdollisuuksiin tarttumisesta, omien heikkouksien tunnistamisesta ja vahvuuksien kehittämisestä.

- Mikäli kunnan strateginen johtaminen ei toimi, se päättyy ajautumaan toteutuvassa muutoksessa ainoastaan sopeuttaen toimintaansa suhteessa muutokseen.

Tulevaisuussuuntautunut valtuusto tai valtuutettu ei vain reagoi syliinsä kaatuviin ongelmiin vaan ennakoi työssään tilanteita ja asioita.

Kunnan strategisessa johtamisessa pitäisi tästä huolimatta pystyä näkemään valtuustokautta pidemmälle, sillä monet kehityskulut ottavat

aikaa. Kuntastrategian tulisi olla sellainen, johon tuleva päätöksenteko ja vuosibudjetit voidaan perustaa ja josta kunnan strategiset ohjelmat ja hankkeet voidaan johtaa. Hyvä strategia tulee osaksi kunnan arkityötä ja antaa kestävä pohjan kunnassa tehtäville päätöksille."

Liitteessä ehdotus kunnan strategiatyön etenemisestä.

Vt. kunnanjohtajan päätösesitys

Kunnanhallitus päättää strategiaprosessin käynnistämisestä liitteen mukaisesti. Asia saatetaan valtuustolle tiedoksi.

Päätös: Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Liite 1. Johdatus kuntastrategian uudistamiseen ja aikataulu

Kunnanvaltuusto 20.09.2021 § 125

Esitys: Kunnanvaltuusto merkitsee strategiaprosessin käynnistämisen ja aikataulun tiedoksi.

Päätös: Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Liite 1. Strategiatyön aikataulu

Kunnanhallitus 07.12.2021 § 352

Kunnan strategiaprosessia on valmisteltu syksyn ajan. Valmistelussa on hyödynnetty kuntalaiskyselyitä, henkilöstökyselyitä ja -tilaisuuksia sekä luottamushenkilöiden strategiatapaamisia.

Kunnanvaltuuston hyväksymä strategia luo pohjan palvelualueiden ja tytäryhtiöiden omalle tavoitteenasetannalle. Täytöönpano alkaa juoksevasti käyttösuunnitelmasta lähtien jatkuen ensi vuoden ohjelmissa. Tässä vaiheessa kunnan talousarvio ja taloussuunnitelma hyväksytään olemassaolevan strategian mukaisena.

Kunnan strategiassa on määritelty kunnan toiminnan arvot, joita ei aiemmin ole ollut. Strategiaan on määritelty arvojen lisäksi kunnan visio, päätavoitteet sekä avattu esimerkinomaisesti myös mittareita.

Kunnan strategia on lakisääteinen kunnan tulevaisuutta luotaava asiakirja. Sitä tulee arvioida ja päivittää säännöllisesti. Strategian onnistuminen testataan täytöönpanossa ja konkretisoidaan talousarviossa, käyttösuunnitelmissa ja poikkihallinnollisissa ohjelmissa (esim. asunto-ohjelma) sekä arvioinnin osalta osavuosisikatsauksissa ja tilinpäätöksessä.

Strategia on laadittu tälle vastuultokaudelle ja vision tähtäimenä on ollut vuosi 2030.

Oheismateriaalina strategia ja kärkitavoitteet 2022-2025 -luonnos.

Vt. kunnanjohtajan päätösesitys

Kunnanhallitus päättää esittää kunnanvaltuustolle Mäntsälän kuntastrategian 2022-2025 hyväksymistä.

Päätös: Hyväksyttiin liitteen mukaisin täsmennyksin valtuustolle päätettäväksi..

Liite 1. Mäntsälän kuntastrategia 2022-2025

Kunnanvaltuusto 13.12.2021 § 159

Esitys: Kunnanvaltuusto hyväksyy Mäntsälän kuntastrategian 2022-2025.

Käsittely: Ryhmäpuheenvuoron pitivät:  
KESK Katri Manninen  
KOK Matti Virpiaro  
SDP Heli Hallikainen  
VIHR Sanna Kopra  
VAS Erkki Laukkanen  
KD Susanna Koivula

Käsittelyn aikana Sanna Kopra esitti vihreiden valtuustoryhmän nimissä, että tulevassa mittariston jatkotyöstössä huomioidaan kunnan hiilineutraalisuustavoite 2035.

Käsittelyn aikana Katri Heinmurto teki esityksen, että "koulukiusaaminen" muutetaan strategiassa sanaksi kiusaaminen. Puheenjohtaja kysyi voidaanko muutos hyväksyä yksimielisesti ja näin päätettiin.

Päätös: Kunnanvaltuusto hyväksyi muutettuna liitteen mukaisen Mäntsälän kuntastrategian vuosille 2022-2025. Strategiassa sana koulukiusaaminen muutettiin sanaksi kiusaaminen. Strategian mittaristo on esimerkin omainen ja täydentyy myöhemmin jatkotyöstössä, jossa voidaan palata vihreiden valtuustoryhmän esitykseen, jonka mukaan tulevassa mittariston jatkotyöstössä huomioidaan kunnan hiilineutraalisuustavoite 2035.

Liite 1. Mäntsälän kuntastrategia 2022-2025

- Merkittiin, että Merja Vikman-Kanerva saapui Suvi Pirkolan tilalle kokoukseen tämän pykälän aikana klo 17.40.

