

**Mäntsälän kuntastrategia 2021 - 2025**

468/00.01.05/2021

Kunnanhallitus 06.09.2021 § 258

Kuntalain mukaisesti kuntastrategia on pakollinen ohjausväline. Lain tarkoituksena, on että strategian ohjaavuus sekä merkitys kunnan johtamisessa kasvaa. Kuntalain ja kunnan hallintosäännön mukaisesti, uusi valtuusto aloittaessaan arvioi voimassa olevan strategian ja laatii uuden. Kuntien toimintaympäristö on muuttunut ja muuttumassa hyvin merkittävästi erityisesti hyvinvointialueiden myötä.

Mäntsälässä strategiatyö aloitettiin keväällä johtoryhmän työllä. Työn aikana on kerätty materiaalia ja palautetta strategian tueksi, myös hyödynnettäväksi jatkossa. Lisäksi edellisen valtuustokauden puolivälissä tehtyä arviointia ja muuta aineistoa on mahdollista ja syytäkin hyödyntää.

Kuntaliiton yhteenveto kuntastrategiasta:

"Strategialla tarkoitetaan päätöksiä ja toimintaa ohjaavaa johdonmukaista mallia, suunnitelmaa ja tietoisesti päätettyä toiminnan suuntaa, jonka avulla pyritään ennakoimaan tulevaisuutta ja lisäämään kunnan mahdollisuuksia selviytyä entistä enemmän epävarmuuksia sisältävässä toimintaympäristössä.

- Yksinkertaisimmillaan kuntastrategia ymmärretään kunnan toiminnan punaiseksi langaksi tai tieksi kohti haluttua tulevaisuutta.
- Kunnat toimivat jatkuvan ja yhä kiihtyvän muutoksen keskellä. Muutokseen on pystyttävä johdonmukaisesti varautumaan - strateginen johtaminen on muutosjohtamisen kulmakivi.

Kunta voi myös ennalta suunnitelluilla viisailla ratkaisuilla ja valinnoilla ohjata tulevaisuuden kehitystä. Kyse on toimintaympäristön ughiin varautumisesta ja mahdollisuuksiin tarttumisesta, omien heikkouksien tunnistamisesta ja vahvuuksien kehittämisestä.

- Mikäli kunnan strateginen johtaminen ei toimi, se päättyy ajautumaan toteutuvassa muutoksessa ainoastaan sopeuttaen toimintaansa suhteessa muutokseen.

Tulevaisuussuuntautunut valtuusto tai valtuutettu ei vain reagoi syliinsä kaatuviin ongelmiin vaan ennakoii työssään tilanteita ja asioita.

Kunnan strategisessa johtamisessa pitäisi tästä huolimatta pystyä näkemään valtuustokautta pidemmälle, sillä monet kehityskulut ottavat aikaa. Kuntastrategian tulisi olla sellainen, johon tuleva päätöksenteko ja vuosibudjetit voidaan perustaa ja josta kunnan strategiset ohjelmat ja hankkeet voidaan johtaa. Hyvä strategia tulee osaksi kunnan arkityötä ja

antaa kestävän pohjan kunnassa tehtäville päätöksille."

Liitteessä ehdotus kunnan strategiatyön etenemisestä.

Vt. kunnanjohtajan päätösesitys

Kunnanhallitus päättää strategiaprosessin käynnistämisestä liitteen mukaisesti. Asia saatetaan valtuustolle tiedoksi.

Päätös: Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Liite 1. Johdatus kuntastrategian uudistamiseen ja aikataulu