





Kasvatus- ja sivistyspalveluiden toiminnalliset tavoitteet 2021

Näkökulma	Strateginen tavoite	Koordinoitvastuu
Arvio toteumasta		
0 =		tavoite ei tule toteutumaan
1 =		epävarma toteutuminen, "ehkä"
2 =		tulee todennäköisesti toteutumaan tai on jo toteutunut
Näkökulma	Strateginen tavoite	Koordinoitvastuu
Asukkaat ja hyvinvointi	1. Väestön määrä kasvaa vähintään 1 % vuosittain ja ja kasvu sijoittuu 70 % asemakaava-alueelle ja 30 % kyltiin	
	2. Vahvistetaan kuntalaisten hyvinvoinnin edellytyksiä tulevaisuuden kunnassa	
	3. Digitalisaation edellytykset	
	4. Yhteisöjen, verkostojen ja kumppanuuksien vahvistaminen ja hyödyntäminen	
Näkökulma	Strateginen tavoite	
Talous	5. Kuntakonsernin talouden tasapaino pitkäjänteisellä ja kustannustietoisella päätöksenteolla	
Näkökulma	Strateginen tavoite	
Kuntalaisten palvelut	6. Toimivat ja tarkoituksenmukaiset palvelut koko kuntalaisen elämänskaarelle	
	7. Laadukkaat varhaiskasvatus ja opetuspalvelut	
	8. Laadukkaat ja kattavat kulttuuri- ja liikunta- ja vapaa-ajanpalvelut	
	9. Ikäihmisten mielekäs ja turvallinen arki	
	10. Kunnan ja maakunnan onnistunut kumppanuus	
	11. Varmistetaan osaava ja hyvinvoiva henkilöstö	
Näkökulma	Strateginen tavoite	
Asuminen ja maankäyttö	12. Elinvoimainen ja viihtyisä palveluiden keskus	
	13. Toimiva joukkoliikenne ja turvallinen sekä kattava kevyenliikenteen verkosto	
	14. Kilpailukyinen ja monipuolinen tonttitarjonta asumiseen ja yrittämiseen	
Näkökulma	Strateginen tavoite	
Elinkeino ja työllisyys	15. Kehitetään elinkeinorakennetta vahvaksi ja monipuoliseksi	
	Hallinnon ja talouden tuottavuushankkeet käynnistetty	

Toimialojen sekä tulosalueiden näkökulmaan ja strategiaan liittyvät tavoitteet		Seuranta		
Kasvatus- ja sivistyspalvelut		Mittari, seuranta ja toimenpiteet tavoitteiden saavuttamiseksi	Tavoitteen edistyminen	Arvio toteumasta
Kasin talous ja hallintopalvelut	1. Toimialan talouden, sopimushallinnan ja hankintojen suunnitelmallisuuden kehittäminen.	1. Toimialan palveluiden läpinäkyvyyden lisääminen tuotteistamalla palvelut: varhaiskasvatuspalvelut tuotteistetaan vuosina 2020 - 2021. 2. Sopimusvalvonnan kehittäminen koko kunnan tasolla yhteistyössä. 3. Toimialan hankintojen kirjaaminen HankintaSampo-järjestelmään ja prosessointi rehtorien ja päiväkotijohtajien käytössä.	1. Varhaiskasvatuksen palveluiden tuotteistaminen osana kunnan tuotteistamisprojektia etenee suunnitellusti. 2. Sopimusvalvonnan kehittäminen käynnissä osana kunnan kokonaistavoitetta. 3. Hankintojen kirjaamista edistetään vuoden 2021 aikana.	
Opetuspalvelut ja varhaiskasvatuspalvelut	1. Asiakaslähtöisten ja laadukkaiden kasvatus- ja opetuspalveluiden tuottaminen. 2. Oppivan yhteisön oppimisen ja osaamisen vahvistaminen. 3. Yhteisöllinen johtaminen. 4. Hyvinvointia ja turvallisuutta edistävien kasvu- ja oppimisympäristöjen rakentaminen.	1. Rakentaa yhteisön toimintakulttuuria, joka edistää oppimista, osallisuutta, hyvinvointia ja kestävää elämäntapaa. Keskeisenä painopisteenä on kasvun ja oppimisen edellytyksistä huolehtiminen. 2. Avoimen, yhteisöllisen ja dialogisuutta edistävän toimintakulttuurin rakentaminen ja osaamisen jakaminen. Pedagogista perustehtävää johdetaan systemaattisesti. 3. Kaikkien lasten ja koko henkilöstön hyvinvoinnin edistäminen, tasa-arvoisuus, yhdenvertaisuus ja oikeudenmukainen toiminta. Yhteisön sisäisen ja ulkoisen viestinnän kehittäminen. Talouden tasapainosta huolehtiminen. 4. Innovatiivisten, terveellisten, turvallisten ja erilaista oppimista tukevien työskentely- ja oppimisympäristöjen rakentaminen. Tieto- ja viestintäteknologian pedagoginen hyödyntäminen kasvatus- ja opetuskäytössä.	1. Opetuspalvelut: opetussuunnitelmien valmistelu toteutetaan velvoitteiden ja kehittämistarpeiden mukaisesti. Lisätään vuorovaikutusta ja osaamista edistäviä rakenteita. Tuotetaan erityispedagogista osaamista vahvistavaa koulutusta ja kehitetään palvelurakenteita. Vahvistetaan yrittäjyyskasvatuksen menetelmällisyyttä. Varhaiskasvatus: Varhaiskasvatus- ja esiopetussuunnitelman liitteitä täydennetään. Meneillään olevien hankkeiden loppuun saattaminen ja arvioiminen sekä tarpeenmukaiset uusien hankehakujen tekeminen. Kehkeytyvä toimintasuunnitelma ja kertomus johtamisen, kehittämisen ja arvioinnin välineenä. 2. Opetuspalvelut: Oppivelvollisuuden laajentumisen mukaisia toimia valmistellaan yhteistyössä Kuuma-kuntien ja alueen toisen asteen oppilaitosten kanssa. Koulujen sisäisiä johtamisrakenteita vahvistetaan sekä henkilöstön ammattiosaamista ja pysyvyyttä edistetään osana tva-järjestelmää. Erityispedagogista osaamista vahvistetaan yhteistyössä Helsingin yliopiston kanssa. Varhaiskasvatuspalvelut: Henkilöstön koulutukset järjestetään johtamiseen, turne- ja vuorovaikutustaitoihin työhyvinvoinnin näkökulmasta ja tasa-arvo ja yhdenvertaisuuteen liittyen. 3. Opetuspalvelut: Ehnroosin koulu pilotoi harrastamisen, liikkumisen ja hyvinvoinnin edistämisen toimenpiteitä lv. 2021-2022 aikana liikuntalähikoulu ajattelun mukaisesti. Suunnitelma oppilaiden suojaamiseksi väkivallalta, kiusaamiselta ja häirinnältä päivitetään vuoden 2021 aikana osana kiusaamisen, väkivallan ja häirinnän kokonaistoimenpiteitä. Varhaiskasvatuspalvelut: Laaditaan varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen yhteinen tasa-arvo ja yhdenvertaisuussuunnitelma. Laaditaan suunnitelma lasten suojaamiseksi väkivallalta, kiusaamiselta ja häirinnältä. Asiakasmakuslain muutoksen vuoksi varhaiskasvatuksen asiakasmaksu määritetään uudelleen 1.8.21 alkaen. 4. Opetuspalvelut: Kehitämme toimintamallia kiusaamisen, väkivallan ja häirinnän ehkäisemiseksi yhteistyössä eri toimijoiden kanssa. Ehnroosin rakennushanke on käynnissä, Myllymäen ja Hepolan koulujen tarveselvitys valmistelussa ja	
Elinikäinen oppiminen	1. Kansalaisopisto järjestää kursseja ja tapahtumia, jotka tuottavat osaamista ja hyvinvointia kuntalaisille. 2. Kirjasto edistää kaikenikäisten kuntalaisten monipuolista lukutaitoa ja kansalaisuutta, tiedonhankintaa ja hyvinvointia.	1. Kurssitarjonnan suunnittelu pohjana ovat tiedolla johtaminen, opiskelijapalautte sekä heikkojen signaalin tunnistaminen toimintaympäristöstä. 2. Kirjasto tarjoaa sisällöltään ja muodoiltaan monipuolisia aineistoja, matalan kynnyksen palveluja, opastusta, kohtaamisia ja tapahtumia sekä kokeilee uutta ja osallistuu kirjaston ulkopuolisiin tapahtumiin.	Opisto on kerännyt opiskelijapalautetta erityisesti etäopetukseen osallistuneilta. Kirjaston rajoitettujen palvelujen aikana on toimittu mahdollisuuksien mukaan lisäten e-aineistotarjontaa ja kirjakassipalveluita.	